

# Strategiplan for Vestfold Golfklubb 2022-2025



## Et styringsverktøy for de neste 4 årene!

Vestfold Golfklubb (VGK) er en demokratisk medlemsklubb – idrettslag - der styret og komitéer er valgt ved årsmøtet og fungerer som medlemmenes talerør.

Strategiplanen er et rammeverktøy som styret forholder seg til når beslutninger skal tas. Strategiplanen skal beskrive rammevilkårene for bruk av ressurser i de neste 4 årene. Målet er at strategiplanen vil fungere som et levende og fleksibelt dokument og et godt styringsverktøy i den kommende 4 års perioden.

## Hovedtrekkene i planen

Klubben forholder seg til NGF og NIFs regelverk og dette er forankret i den nye strategiplanen til VGK. Medlemmenes interesser vil også i fremtiden stå i fokus og være bestemmende for hvordan klubben utvikles. I tillegg er det viktig for klubben å ha et godt forhold til utleier og Sandefjord kommune med tanke på bane og areal. VGK skal sikre solid økonomi og kontantstrøm gjennom fornuftig drift og administrasjon.

### Visjonen

#### - En golfklubb for alle -

- *Inkluderende, utviklende, ledende, miljøvennlig*

#### **Inkluderende**

*Vi skal tilby et inkluderende miljø og legge til rette for trivsel og samspill for medlemmer, gjester, ansatte og samarbeidspartnere, både på og utenfor banen. Vi skal jobbe for en kultur hvor **alle** er velkomne og gode golfopplevelser deles.*

#### **Utviklende**

*Vi skal være ledende på utvikling av golfspillere, med fokus på både bredde og topp. Vi skal være en klubb som kontinuerlig utvikler bane, anlegg, ansatte og frivillige.*

#### **Ledende**

*Vi skal fortsette å holde meget høy banestandard og være en av de ledende klubbene i landet. Vi skal yte et godt og profesjonelt servicenivå i alle deler av klubbdriften og møte alle medlemmer og gjester med et smil.*

#### **Miljøvennlig**

*Vi er en golfklubb som ønsker å ta vare på miljøet. Vi er miljøbevisste på bane, i Proshop og kafé. Vi tenker miljøbevissthet når det gjelder valg av sprøytemidler, banepålegg, avfall, miljøstasjoner, retur, matsvinn m.m*

## Hovedmål

- \* Vi skal ha høy grad av tilfredshet hos våre medlemmer.
- \* Økt aktivitetsnivå på hele anlegget.
- \* Vi skal ha elitespillere av begge kjønn som hevder seg på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå.

## Delmål

*For å oppnå hovedmålet har VGK satt seg som delmål å ha:*

- *flere som trener og spiller golf hele året*
- *et godt treningstilbud til alle medlemmer på alle nivå*
- *attraktive og engasjerende arrangementer og turneringer*
- *fokus på videreutvikling av det positive komité- og dugnadsarbeidet*
- *fokus på å ha en åpen og inkluderende servicekultur*
- *økt rekruttering av barn, ungdom og unge voksne*
- *økt rekruttering av kvinner*
- *økt fokus på målstyring*
- *kontinuerlig utvikling av klubbens organisasjon og kompetanse*
- *kontinuerlig utvikling av bane og treningsanlegg*
- *kommunikasjon med medlemmene gjennom elektroniske nyhetsbrev og relevante kanaler*
- *fokus på å være en attraktiv klubb og aktør for samarbeidspartnere*
- *god økonomisk styring og en sunn og god økonomi*
- *fokus på miljø*

# Hovedområder i Strategiplanen 2022 – 2025

## **Ivaretagelse og utvikling:**

VGK skal legge forholdene til rette for et sosialt godt miljø for alle medlemsgrupper. Dette skal oppnås gjennom organisert og uorganisert golfaktivitet og samvær. Klubben skal ivareta og involvere alle medlemmer og sette større fokus på de ikke-etablerte spillernes ønsker og behov, spesielt underrepresenterte grupper som jenter, kvinner, barn og unge og unge voksne

Det skal være tilbud til alle medlemmer som ønsker å utvikle seg som spiller eller i golffaglig retning.

## **Junior & Elite:**

VGK skal rekruttere og ha et godt tilbud til juniorspillere på alle nivå. Bredden gir grunnlag for å være en klubb for alle, samtidig som det er en forutsetning for å kunne rekruttere og utvikle spillere på elitenivå.

VGK ønsker forbilder og rollemodeller i et miljø som fremmer vennskap, glød og spillerutvikling. VGK har som mål å utvikle spillere til landslag og spillere som tar steget fra amatør til profesjonelle golfspillere.

## **Rekruttering:**

Nyrekuttering vil særlig legge vekt på å rekruttere flere barn og unge og unge voksne samt å øke kvinneandelen. Det er et mål for VGK å rekruttere nye golfere (nybegynnere) til klubben.

## **Organisasjon og kompetanse:**

Klubbens organisering og antall ansatte skal vurderes opp mot det til enhver tid gjeldende behov og klubbens økonomi. Kompetansen skal utvikles kontinuerlig for å sikre stabile drift og utviklingsmuligheter over tid. Klubbens aktive komiteestruktur skal videreutvikles gjennom fokus på det positive dugnadsarbeidet.

Gode verktøy må sikres og rutiner etableres for å registrere all aktivitet, medlemsoppfølging, ressursbruk (penger og arbeidskraft) mm. God kommunikasjon og samspill må sikres mellom ansatte, styret, komiteer og klubbens partnere (restaurant og proshop).

VGK skal videreutvikle samarbeidet med andre golfklubber i distriktet, og legge forholdet til rette for bl.a. maskindeling, innkjøp og faglig utvikling og erfaringsutveksling på tvers av klubbene.

## **Bane og anlegg:**

VGKs bane skal til enhver tid fremstå som attraktiv og tidsriktig med høy kvalitet. VGK skal tilpasse anlegg og drift slik at vi både ivaretar miljø og fremtidige utfordringer. Treningsområdene skal videreutvikles. Utvidelse av golfbanens bruksområde for bygging av nytt treningsfelt og korthullsbane skal prioriteres i planperioden.

## **Kommunikasjon og marked:**

Klubben skal aktivt informere og kommunisere via hensiktsmessige kanaler (hjemmeside, sosiale medier og epost/nyhetsbrev). *Medlemsbladet Golfern skal publiseres minst to ganger i året.* Administrasjonen skal aktivt markedsføre klubben mot potensielle medlemmer og samarbeidspartnere, samt informere om gjeldende medlemsfordeler.

## **Turneringer:**

Klubbens turneringsprogram skal bidra til å ivareta sportslige ambisjoner og samhold. Klubbens turneringsprogram skal sikre en variasjon i turneringstilbudet som ivaretar alle medlemsgrupperinger, spesielt barn, unge og nybegynnere. Klubbturneringer skal promoteres regelmessig i løpet av sesongen for å øke deltakerantallet. VGK skal hvert år arrangere regionale og nasjonale turneringer på høyt nivå.

## **Arrangementer:**

Klubben skal legge til rette for arrangementer utover det som foregår på selve banen både i og utenfor golfsesongen for å bidra til et godt klubbmiljø gjennom hele året.

## **Økonomi:**

VGK skal bygge videre på solid økonomi med fokus på kontantstrøm. I gode økonomiske år vil klubbens administrasjon ha fokus på å styrke likviditet og egenkapital for å sikre kontinuerlig drift og utvikling i vanskelige år. Klubbens inntektskilder vil hovedsakelig være fra kontingenter, sponsorinntekter, greenfee, range, kommunale tilskudd. Klubbens administrasjon vil fortsette å jobbe med økt finansieringsbidrag, både gjennom offentlige og private tilskuddsordninger.

## **Handlingsplaner:**

Styret og administrasjonen skal arbeide etter gjeldende strategiplan. Administrasjonen, Headgreenkeeper og Sportslig sjef skal utarbeide egne handlingsplaner som underbygger klubbens plan for strategiperioden.